

Số: 03 /2025/BC-HĐQT

Cần Thơ, ngày 26 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI
TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN ĐIỀU HÀNH**

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ;

Căn cứ Quy chế Quản trị nội bộ của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ được ban hành ngày 25/4/2023;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 thông qua ngày 26/4/2024.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty đã thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị năm 2024. Kết quả như sau:

I. Phương pháp kiểm tra, giám sát:

- Thông qua các cuộc họp HĐQT hàng quý và khi có yêu cầu đột xuất, HĐQT đã trao đổi trực tiếp và chất vấn các hoạt động của Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chiến lược hoạt động và các mục tiêu kinh doanh đã được ĐHĐCĐ phê duyệt ngày 26/4/2024. Tổng Giám đốc cũng trình bày các khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh và thảo luận, bàn bạc trực tiếp với HĐQT để đưa ra các giải pháp kịp thời và hiệu quả nhằm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu mà ĐHĐCĐ đã thông qua.

- HĐQT đã kết hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, nắm bắt tình hình kinh doanh thực tế của Công ty và đóng góp ý kiến với Tổng Giám đốc và Ban điều hành để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh đã đề ra. Các thành viên của Ban kiểm soát đều được mời tham dự họp HĐQT, thông qua đó, HĐQT và Ban điều hành có cơ hội trao đổi, bàn bạc trực tiếp về những ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát, với tư cách là giám sát viên và đại diện của nhà đầu tư.

- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm chung, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ CanThoWassco; đại diện vốn tại các công ty con.

- Trong năm Tổng Giám đốc thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ CanThoWassco.



- HĐQT ban hành các nghị quyết sau mỗi cuộc họp để thông qua các kế hoạch của quý tiếp theo và các vấn đề khác có liên quan để Tổng Giám đốc có cơ sở triển khai thực hiện.

II. Kết quả giám sát:

1. Trong năm 2024 chất lượng nước được đảm bảo, an toàn và liên tục để cung cấp cho người dân. Tập thể Ban điều hành công ty đã thể hiện tinh thần đoàn kết và trách nhiệm cao trong công việc. Nhờ đó tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục phát triển, thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

2. Kết quả hoạt động điều hành theo các nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao:

- Doanh thu, lợi nhuận:

Stt	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% thực hiện/KH năm
01	Sản lượng nước sạch	Triệu m ³	26,5	26,84	101,28
02	Tổng Doanh thu	Tr.đồng	335.251	356.198	106,25
03	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	59.864	63.031	105,29

Đánh giá: Năm 2024 thành phố Cần Thơ đã phục hồi lại các hoạt động sản xuất kinh doanh, tạo điều kiện để kích cầu du lịch địa phương làm tiền đề để phát triển kinh tế của thành phố. Sản lượng tăng nhờ tăng áp lực nước và giá nước được tăng từ 01/2/2024 góp phần tăng doanh thu của công ty. Các chỉ tiêu cơ bản đều đạt trên 100% so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

3. Về quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện nghiêm quy định pháp luật về: Công bố thông tin đối với Công ty đại chúng quy mô lớn tại thị trường UPCOM (mã chứng khoán: CTW), chính sách thuế, đóng các loại bảo hiểm cho CBCNV-LĐ. Tổ chức thành công Hội nghị Đại biểu người lao động năm 2024 và Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Ban hành Quy chế Kiểm toán nội bộ, Quy chế Khoa học và công nghệ, Quy chế chỉ tiêu và sử dụng Quỹ phát triển KH&CN.

- Triển khai áp dụng giá nước mới theo quyết định số 215/QĐ-UBND ngày 01/02/2024 của UBND TPCT v/v Quy định giá nước sạch sinh hoạt trên địa bàn thành phố Cần Thơ.

- Các đơn vị, phòng nghiệp vụ cơ bản đều đạt và hoàn thành các chỉ tiêu nội bộ năm 2024 góp phần tăng năng suất lao động, hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao tinh thần trách nhiệm và khả năng tư duy, tính chủ động của CBCNV-LĐ.



- Đảm bảo cấp nước an toàn và liên tục, chất lượng nước đạt theo tiêu chuẩn của Bộ Y tế QCVN 01-1:2018/BYT.

- Duy trì vận hành theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 tại 03 nhà máy nước và vận hành phòng thí nghiệm theo tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017.

- Hoàn tất Giấy phép khai thác, sử dụng nước mặt và Phê duyệt vùng bảo hộ vệ sinh khu vực lấy nước sinh hoạt tại NMN Hưng Phú 20.000 m³/ngày-đêm và NMN Bông Vang 15.000 m³/ngày-đêm.

- Đẩy mạnh việc thanh toán không dùng tiền mặt, tỷ lệ thanh toán không dùng tiền mặt (qua ví điện tử và ngân hàng) là 90,61% (tăng 5,01 so với cùng kỳ năm 2023)

- Triển khai và sử dụng chính thức phần mềm quản lý văn bản đi đến từ tháng 8/2024.

- Xây dựng mới phần mềm WebGIS Quản lý tài sản mạng lưới cấp nước: phân quyền sử dụng theo chi nhánh/lớp/chức năng, phân vùng DMA, cập nhật các tuyến ống, đồng hồ khách hàng, van và trụ cứu hỏa.

- Xây dựng mới phần mềm tính tỷ lệ thất thoát nước tự động nhằm nâng cao độ chính xác và quản lý tốt hơn công tác chống thất thoát nước.

- Chuyển Tổ Công nghệ thông tin thành Trung tâm Giám sát và Ứng dụng công nghệ - Chuyển đổi số (Trung tâm MDC).

III. Kết luận

Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong năm 2024. Bên cạnh đó cần lưu ý các vấn đề sau:

- Một số công tác nghiệp vụ cần chú ý trong thời gian tới như: tiếp tục kiện toàn các quy định, thể chế cho hoạt động của doanh nghiệp.

- Xác định vấn đề con người, nhân sự là trung tâm. Từng bước có kế hoạch củng cố bộ máy tổ chức sắp xếp nhân sự để đảm bảo hoạt động hiệu quả theo mô hình mới.



Nguyễn Hữu Lộc

